

# Licencia Federativa



## CERTIFICACIÓN Dirección Deportiva en Fútbol



# Contextualización

CERTIFICACIÓN DIRECCIÓN  
DEPORTIVA EN FÚTBOL  
2024

La alta competitividad del fútbol actual ha aumentado la profesionalización tanto de las estructuras organizativas como de las prácticas de gestión dentro de los clubes, ligas y federaciones. Estas entidades enfrentan la necesidad constante de mejorar, evolucionar y elevar sus estándares de calidad.

En este contexto, la consolidación del rol de **Director Deportivo** se ha convertido en una estrategia clave para que las organizaciones optimicen el desempeño tanto dentro como fuera del campo de juego, asegurando el control y la influencia organizacional, a través de planes que se ejecuten con objetivos a corto, mediano y largo plazo, y que estén alineados con la planificación estratégica de la entidad.

Este cargo requiere de una alta preparación en todos los aspectos ligados a su labor, para mejorar la toma de decisiones, obtener mejores resultados y reducir el margen de error. Esta certificación tiene como **objetivo principal**, otorgar las herramientas necesarias para quienes asuman el cargo de Director Deportivo, optimicen el desempeño de las organizaciones y alcancen resultados sostenibles en un entorno más competitivo. Además de ofrecer orientaciones ante las contingencias y situaciones que puedan surgir en las organizaciones deportivas

Se entregará un fuerte enfoque práctico, desde una perspectiva nacional e internacional, incluyendo estudios de casos y ejemplos de clubes y federaciones. Para lograrlo, este curso se estructura en doce módulos de clases teóricas y prácticas.



## CERTIFICACIÓN DIRECCIÓN DEPORTIVA EN FÚTBOL

2024

*"El rol del **Director Deportivo** constituye un pilar esencial en la optimización del rendimiento integral de las organizaciones deportivas. Este cargo, que exige ejecutivos altamente especializados, garantiza una gestión estratégica y eficiente que mejora tanto el desempeño en el campo como la estructura del club o federación".*



**Rodrigo Robles Ardouin**  
Director Ejecutivo

**INAF**  
INSTITUTO NACIONAL DEL FÚTBOL  
DEPORTE Y ACTIVIDAD FÍSICA



# PROPUESTA CURRICULAR

## Perfil del egresado

El egresado de la Certificación en Dirección Deportiva en Fútbol será capaz de:

1. Identificar cuáles son las labores de un Director Deportivo dentro de un Club Profesional o una Federación.
2. Obtener las herramientas prácticas que le permitan desempeñarse como Director Deportivo.
3. Comprender las relaciones dinámicas asociadas a la gestión de los recursos humanos de un club de fútbol;
4. Utilizar herramientas técnico-metodológicas para la gestión de las personas tanto en una federación como en un club de fútbol en función del desarrollo institucional, estándares y niveles de desempeño;
5. Liderar, diseñar, organizar e implementar estrategias para el desarrollo y búsqueda del talento deportivo y profesional que potencie a la institución, posibilitando el logro de sus objetivos estratégicos y disminuyendo el margen de error en la toma de decisiones.
6. Evaluar el desempeño del capital humano y profesional de un club de fútbol o federación, fundamentando técnicamente sus juicios y decisiones.
7. Asesorar al directorio, junta directiva o propietarios de un club de fútbol en la toma de decisiones, tanto en el ámbito deportivo como en el deportivo-administrativo, con el objeto de crear y generar valor de acuerdo con el proyecto institucional.



**DIRECTOR EJECUTIVO**  
**Rodrigo Robles Ardouin**

MBA y especialista en gestión de clubes, federaciones y dirección deportiva en el fútbol profesional. Máster en Derecho Deportivo y Diploma en Club Management por la FIFA.



**SUB DIRECTOR**  
**Jorge Carrasco Prinea**

Abogado. Asesor de clubes profesionales en Chile y el extranjero. Magíster en Derecho Deportivo y Contratación internacional.



**INAF**  
INSTITUTO NACIONAL DEL FÚTBOL  
DEPORTE Y ACTIVIDAD FÍSICA



**CERTIFICACIÓN DIRECCIÓN  
DEPORTIVA EN FÚTBOL**

2024

## EXPOSITORES CONFIRMADOS



**BRUNO COSTA**

Director Deportivo Fortaleza  
Esporte Clube, Brasil.



**ESTEBAN CAMBIASSO**

Ex Jugador Profesional y  
Entrenador de Fútbol. Argentina.



**MAURO LEO**

Ex Director Deportivo AS  
Roma, Italia.



**MARIANO ELIZONDO**

Ex presidente Superliga Argentina de  
Fútbol, Director Centro de Estudios del  
Deporte, Universidad Austral, Argentina.



**ANA LORENA MARCHE**

Directora de Fútbol Femenino, Federación  
Paulista de Fútbol, Brasil.



**MARC TARRADAS**

Responsable La Liga (España)  
en el Cono Sur (Argentina, Chile,  
Uruguay, Paraguay).



**LUIS ANDRÉ MELLO**

Ex CEO Vasco da Gama, Strategic  
Advisor 777 Football Group, Brasil.



**GERARDO MOYANO**

Vicepresidente Club Atlético Talleres  
de Córdoba, Argentina.



**VÍCTOR OLGUÍN**

Coordinador de Inteligencia Deportiva  
Club Tigres, México.



**LUIS RODRÍGUEZ**

Presidente FC Juárez,  
México.



**GINÉS MELÉNDEZ**

Entrenador, académico y ex  
Coordinador Selecciones Juveniles  
de España.



**JUAN MADALENGOITÍA**

Director Fútbol Formativo, Club  
Sporting Cristal, Perú.



**INAF**  
INSTITUTO NACIONAL DEL FÚTBOL  
DEPORTE Y ACTIVIDAD FÍSICA



**CERTIFICACIÓN DIRECCIÓN  
DEPORTIVA EN FÚTBOL**

2024

## EXPOSITORES CONFIRMADOS



**RICARDO PÉREZ**

Director Deportivo, Club Millonarios, Colombia.



**SOLEDAD SCORTICATI**

Abogada. Dpto. Comercial de Torneos y Competencias S.A., Argentina.



**JESÚS LAGOS**

Consultor y Analista de Datos. Experiencia en Premier League y La Liga, España.



**ANDY MARTÍNEZ-FUENTES**

Ingeniero de negocios, SkillCorner (Francia).



**MATÍAS CONDE**

Consultor y Analista de Datos, amplia experiencia internacional, Argentina.



**RAFA MONFORT**

Jefe de scouting Udinese Calcio, Italia. Ex Real Madrid.



**SEBASTIÁN PERATTA**

Director Deportivo Club Sportivo Independiente Rivadavia, Argentina.



**MIGUEL TORRECILLAS**

Presidente Ejecutivo Club Everton de Viña del Mar, Chile. Ex Celta de Vigo, Betis y Real Zaragoza.



**PABLO LONGORIA**

Presidente Olympique de Marsella, Francia.



**JUAN MARTÍNEZ**

Abogado División Mayor del Fútbol Colombiano (DIMAYOR), Colombia.



**STEFI LEÓN**

Prensa Selecciones Nacionales Femeninas, Asociación del Fútbol Argentino (AFA)

# Plan de estudio

## CERTIFICACIÓN Dirección Deportiva en Fútbol



MÓDULO 1		MÓDULO 2		MÓDULO 3		MÓDULO 4	
SEP 4	Métodos y modelos de dirección deportiva	SEP 12	Gobernanza, gestión jurídica y financiera en el fútbol	SEP 26	Sustentabilidad y fair play financiero	OCT 3	Secretaría técnica, criterios de scouting y reclutamiento
MÓDULO 5		MÓDULO 6		MÓDULO 7		MÓDULO 8	
OCT 9	Uso de tecnología en el fútbol profesional	OCT 17	Gestión fútbol formativo y selecciones juveniles	OCT 24	Liderazgo y equipos de trabajo	OCT 31	Comunicaciones y manejo de crisis
MÓDULO 9		MÓDULO 10		MÓDULO 11		MÓDULO 12	
NOV 7	Experiencias y ejemplos de clubes a nivel mundial	NOV 13	Gestión fútbol femenino	NOV 21	Implementación de los clubes como marca e innovación	NOV 28	Conversatorio final



## Descripción

La certificación se desarrollará bajo una modalidad semipresencial sincrónica, con sesiones de trabajo mediante la plataforma virtual (ecampus) del Instituto Nacional del Fútbol de Chile (INAF). La cantidad de participantes estará definida de tal manera que posibilite y facilite instancias de diálogo con especialistas de primer nivel en los distintos módulos de aprendizaje, donde se presentarán casos reales y experiencias significativas de la dirección deportiva en instituciones de fútbol profesional.

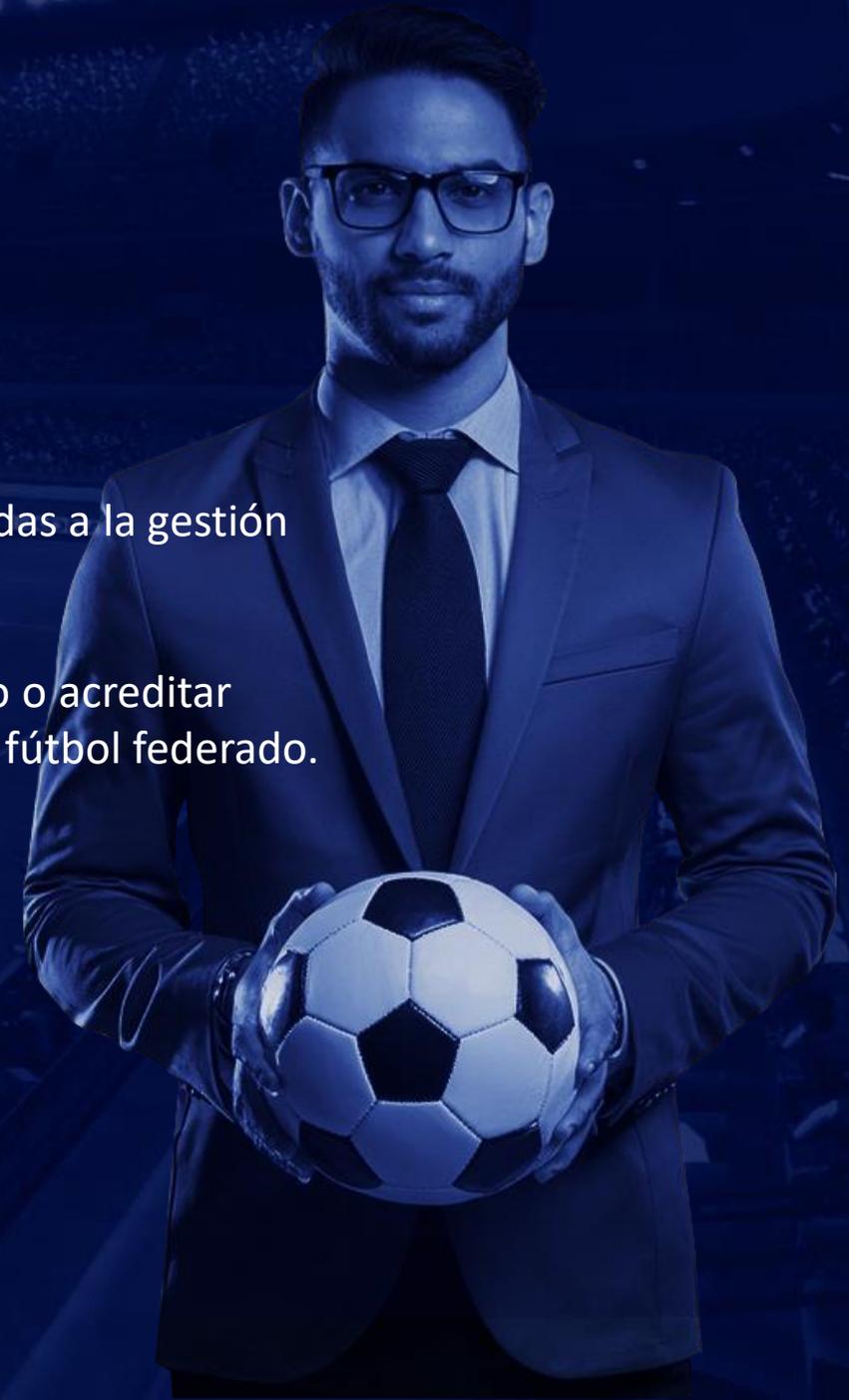
**Evaluación:** Cada tres módulos, se realizará **una evaluación** sumativa de conocimiento teórico a través de un formato online, que representa el 40% de la nota final. Al finalizar el programa, los participantes deberán presentar un trabajo escrito que demuestre la aplicación práctica de los conocimientos adquiridos, el cual constituirá el 60% restante de la evaluación. Para aprobar, se exigirá una nota mínima de 4, en una escala del 1 al 7, y, asistencia de, al menos, un 80%.

La propuesta académica considera una evaluación integral que contempla:

- Evaluación online cada tres módulos 40%
- Trabajo final escrito 60%

## Requisitos de Ingreso

- Estar ejerciendo o haber ejercido funciones asociadas a la gestión de un club de fútbol profesional o federación.
- Estar en posesión de un título profesional o técnico o acreditar experiencia específica y relevante en el ámbito del fútbol federado.
- Carta de recomendación de institución deportiva.
- Aprobar entrevista de admisión.



# CERTIFICACIÓN

## Dirección Deportiva en Fútbol

